



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2024

PRESENTADO POR LA PRESIDENCIA A LA ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

Presento a la Asamblea General de Asociados este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2024 y una visión del entorno actual y futuro de la Corporación.

1. ENTORNO ECONÓMICO DEL AÑO 2024

El año 2024 fue un año lleno de contrastes, y con grandes retos para el país, para las empresas, para los hogares y la sociedad en general. Aunque el año termina con una leve recuperación, sigue por debajo de lo esperado; se pudo controlar la inflación al llevarla a niveles de alrededor del 5%; se detuvo la caída en la inversión, y los mercados mantienen una alta volatilidad.

En lo económico, la mayor preocupación está en el tema fiscal, con un déficit alto, baja ejecución, una deuda en ascenso y un riesgo latente de no cumplir con la regla fiscal.

El año terminó con la noticia de un aumento del salario mínimo, por decreto, del 9.54% que en el agregado de salario más subsidio de transporte alcanza un crecimiento del 11%. Con una inflación del 2024 del 5,2% y la meta de que el 2025 sea del 5%.

A lo anterior, se le suma un entorno internacional donde persisten tensiones geopolíticas y geoeconómicas, con un escalamiento de tensiones entre países, intensas jornadas electorales, debilitamiento de la globalización, fortalecimiento del comercio mundial por bloques económicos y la IA aumentando su relevancia. El 2024 cerró con nuevas tensiones geopolíticas y con conflictos que se han intensificado.

El desempeño económico de las diferentes regiones fue heterogéneo en 2023 y con una mayor dispersión en las proyecciones de 2024. Mientras que los países emergentes asiáticos crecen por encima del 5% en los dos años, América Latina y el Caribe crece alrededor del 2% y la zona Euro pasa de un estancamiento a un crecimiento inferior al 1%.



El año 2024 también fue un período de grandes retos para Colombia, donde la principal preocupación está en el comportamiento de las finanzas públicas. El alto déficit, la baja ejecución, el mayor endeudamiento, la falta de claridad en las finanzas públicas y los presupuestos, configuran un escenario incierto.

En materia de crecimiento para Colombia, el 2024 fue un año de moderada recuperación: pasando de una tasa del 0.6% en 2023 a un crecimiento en 2024 del 1.7%, lo cual es sin duda positivo. Sin embargo, resulta insuficiente: no se alcanza el potencial de la economía; no logra impactar todos los sectores económicos; la inversión sigue rezagada y se pierde la posición entre las economías emergentes y en la región.

En el año que termina los sectores más dinámicos fueron entretenimiento, agropecuario y administración pública, salud y educación. En el 2024, las actividades que continuaron en terreno negativo fueron minería, industria y telecomunicaciones. El sector minero-energético que durante muchos años fue uno de los grandes motores de la economía, se ha venido rezagando lo que se traduce en menores recaudos, un menor flujo de divisas y un serio impacto sobre el suministro y seguridad en materia energética.

En industria, en este año se alcanzaron 24 meses consecutivos con tasas negativas en producción y ventas. Construcción es una actividad que empieza a mostrar tasas positivas, pero explicado fundamentalmente por infraestructura. En la edificación de vivienda, se mantienen caídas de dos dígitos en licencias, iniciación de obras y los insumos para esta actividad también se ven impactados.

En el análisis desde el enfoque del gasto, la mayor preocupación está en la inversión productiva, la cual registró tasas negativas durante 5 trimestres consecutivos y solamente en los últimos meses empieza a reactivarse. La inversión es necesaria para modernizar el aparato productivo, avanzar hacia una infraestructura eficiente que reduzca los costos logísticos, mejore la conectividad y atienda las necesidades de los hogares en materia de vivienda.

2. ENTORNO ECONÓMICO QUE SE PREVEE PARA EL AÑO 2025

El crecimiento de la economía mundial proyectado por el Fondo Monetario Internacional (FMI) para 2025 se sitúa en 3,3%, manteniéndose estable por tercer año consecutivo.

Entre las principales economías, Estados Unidos registraría una ligera reducción en su crecimiento, pasando del 2,8% en 2024 al 2,7% en 2025, mientras que China e



India seguirían una trayectoria de crecimiento moderado, destacándose la economía india con un 6,5%, que se consolida como uno de los motores de la economía global.

El comercio internacional, según la Organización Mundial del Comercio (OMC), registraría un crecimiento moderado, del 2,7% en 2024 al 3,0% en 2025. Sin embargo, la persistencia de tensiones geopolíticas, particularmente en Europa Oriental y Oriente Medio, y la incertidumbre relacionada con los cambios que ya ocurren, la política comercial estadounidense, podrían modificar estas previsiones.

En la economía colombiana después de una lenta recuperación, que condujo a un crecimiento del PIB del 1,7%, por debajo de lo esperado en 2024, el FMI proyecta un crecimiento del 2,5% al 3% para la economía colombiana en 2025. Sin embargo, instituciones como Fedesarrollo y el Banco de la República sitúan el crecimiento en 2,6%, mientras que ANIF lo estima en 2,8%. Este crecimiento estaría impulsado, según ANIF, por el dinamismo del sector agropecuario (4,1%), las actividades financieras y de seguros (3,7%), las actividades artísticas y recreativas (3,6%), y la construcción (3,4%). Por su parte, la industria mostraría un crecimiento moderado del 1,1%, mientras que el sector minero registraría una contracción del 0,9.

Se espera una convergencia gradual de la inflación hacia la meta del Banco de la República, que es del 3%. Sin embargo, las proyecciones varían, y algunas estimaciones la sitúan ligeramente por encima de este objetivo.

La economía colombiana enfrenta un 2025 con perspectivas de crecimiento moderado, en un contexto global de estancamiento y alta incertidumbre. Si bien se proyecta una expansión del PIB entre 2,5% y 2,6%, impulsada por sectores como el agropecuario, el financiero y el de entretenimiento, la economía seguirá por debajo de su crecimiento potencial.

La estabilidad macroeconómica dependerá de la capacidad de las autoridades para mantener la regla fiscal, fomentar la inversión privada y garantizar un entorno de seguridad que favorezca el desarrollo empresarial. Asimismo, el desempeño del sector externo, incluido el de la evolución de la tasa de cambio, también estará condicionado por factores externos, como las decisiones de política interna de los Estados Unidos, el desempeño del comercio global y el desarrollo de las tensiones geopolíticas.

En este escenario, resulta fundamental fortalecer la confianza en las instituciones, ofrecer desde el gobierno nacional señales claras para una mayor estabilidad económica y garantizar que las reformas en marcha en el congreso contribuyan a



preservar la inversión privada, factor determinante para una recuperación sostenida y sostenible a largo plazo.

Para 2025, la inversión continuará en recuperación, impulsada por la disminución en la tasa de interés de política monetaria. En general, las perspectivas económicas para Colombia en 2025 presentan un panorama mixto, con expectativas de crecimiento moderado y riesgos y desafíos importantes.

En resumen, Colombia se enfrenta a un 2025 con perspectivas de crecimiento moderado, impulsado por la recuperación del consumo y la inversión. La inflación muestra una tendencia a la baja, pero persisten riesgos fiscales y externos que podrían afectar el panorama económico.

3. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

Durante el año 2024 VITAL continuó con la ejecución de proyectos y la gestión de nuevos proyectos e iniciativas. Entre los proyectos que VITAL gestionó y ejecutó están los siguientes:

- Entre enero y diciembre de 2024 se ejecutó el Sexto año de operación del “Convenio de Cooperación para el Fortalecimiento de Productores Locales en el Departamento del Cesar” con Drummond Ltd. y Compass Group Services Colombia S.A., continuando con la implementación del modelo de proveeduría de alimentos a Compass y a Cosechante, enfocado en apoyar a pequeños productores de los municipios de Codazzi, Becerril, Chiriguaná, La Jagua de Ibirico y El Paso, con un aporte a VITAL para el sexto año de ejecución por valor de \$585.880.000. A la fecha del presente informe se encuentra confirmada la continuidad del proyecto de Proveeduría, pero seguimos a la espera de la suscripción de las respectivas Ordenes de Compra para el año 2025 el cual sería el séptimo año de operación con un aporte de Drummond a VITAL aún por definir por valor aproximado de \$372.000.000.
- El ocho (8) de septiembre de 2023, VITAL suscribió el Convenio de Cooperación No. 011-2023 entre la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. FIDUCOLDEX, como vocera y administradora del Patrimonio Autónomo “FONDO MUJER EMPRENDE” con el Objeto de “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre FONDO MUJER EMPRENDE y la CORPORACIÓN MEDIOS DE VIDA Y MICROFINANZAS – VITAL para diagnosticar y fortalecer Grupos de Ahorro y Crédito Local (GACL), dentro de los que participen mujeres con unidades productivas e identificar dentro de estos grupos, mujeres emprendedoras para su fortalecimiento individual en habilidades empresariales y cofinanciar dotación de activos productivos”, con



una duración de 14 meses en donde el Fondo aportaba el valor de Mil Trescientos Millones de Pesos M/Cte. (\$1.300.000.000), de los cuales la suma de Seiscientos Cincuenta Millones de Pesos M/Cte. (\$650.000.000) serían destinados a la ejecución de la Fase 4 del Convenio, correspondiente a la entrega de esos recursos a las mujeres que poseen unidades productivas y sean seleccionadas como beneficiarias de la cofinanciación. Adicionalmente para este Convenio, VITAL realizaría un aporte en especie por valor de Trescientos Nueve Millones de pesos M/Cte. (\$309.000.000). Posteriormente, el 5 de junio de 2024 se suscribió el Otro sí No. 1 al Convenio, prorrogando la duración del Convenio en ocho (8) meses más, es decir hasta el siete (7) de julio de 2025, con una adición de recursos por valor total de \$3.710.580.000, de los cuales VITAL realizará un aporte en especie adicional por valor de Seiscientos Ochenta y Cinco Millones de pesos M/Cte. (\$685.000.000)

- El veinte (20) de diciembre de 2023, VITAL firmó el Contrato de Prestación de Servicios No.COBG05872 con la Fundación Acción Contra El Hambre, con fecha de inicio el 1 de enero de 2024 y con el objeto de “Prestar los servicios de consultoría para la conformación y acompañamiento de grupos y crédito de la línea de Inclusión Financiera del componente de Recuperación Económica Activa (CREA) del Programa ADN Dignidad, en cinco (5) zonas de implementación para el periodo de enero a octubre de 2024 para el cumplimiento del Proyecto ADN Dignidad (COB2AI)” con una duración de once (11) meses desde el primero (1) de enero hasta el treinta (30) de noviembre de 2024 por un valor de Ciento Veinte Millones de Pesos M/cte. (\$120.000.000).
- El once (11) de noviembre de 2024, VITAL suscribió con el BID el Contrato de Servicios de Consultoría No.BID#CO-L1289-P001, con una duración hasta el 18 de junio de 2025, por valor de Doscientos Cuarenta y Cuatro Millones Setecientos Cincuenta Mil Pesos M/Cte. (\$244.750.000) y con el objeto de realizar una consultoría integral de alistamiento y acompañamiento financiero para microempresas colombianas CMF/IFD, en el marco del Programa para apoyar el acceso al crédito productivo sostenible e inclusivo de las MiPyMES Colombianas.

4. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA

Entre las actividades, gestiones y resultados del área Administrativa y Financiera de la Corporación se encuentran:

- Se realizó exitosamente el proceso de calificación de VITAL ante la DIAN para permanecer como Entidad Sin Ánimo de Lucro en el Régimen Tributario Especial.



- Se obtuvo el Certificado de la Secretaría Distrital de Inspección, Vigilancia y Control de Personas Jurídicas Sin Ánimo de Lucro – Superpersonas Jurídicas de la Alcaldía Mayor de Bogotá, correspondiente a la información reportada del año 2023.
- Se renovó oportunamente la matrícula mercantil de la Corporación ante la Cámara de Comercio de Bogotá.
- Se llevó a cabo el proceso de Registro Sanitario para los alimentos prelistos ante el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA, el cual tiene vigencia hasta el 19/07/2029.
- Se presentó y pagó oportunamente de forma mensual la cuota de Fomento Hortifrutícola al FNFH y la cuota de Fomento Cerealista a Fenalce, las cuales se generan por la compra de productos agrícolas en el marco del Convenio Drummond-Compass-VITAL en el Cesar.
- Se presentaron de forma mensual las conciliaciones de cada uno de los Proyectos que estuvieron en ejecución durante el año 2024.
- Se actualizó de forma semanal y con cada uno de los pedidos entregados, la base de datos que contiene la información de las compras y ventas por productos de la proveeduría a Drummond Ltd.
- Se realizó de forma mensual la negociación de los precios de compra a productores y de venta a Compass de los productos agrícolas que se comercializan a través del Convenio suscrito con Drummond Ltd.
- Se mantuvo en operación del Centro de Recibo y Despacho ubicado en el municipio de Becerril, Cesar en el marco del “Convenio de Cooperación para el Fortalecimiento de Productores Locales en el Departamento del Cesar” con Drummond Ltd. y Compass Group Services Colombia S.A. enfocado en apoyar a pequeños productores de los municipios de Codazzi, Becerril, Chiriguaná, La Jagua y El Paso.
- Se efectuó periódicamente la compra y entrega de la dotación para el personal contratado para el proyecto con Drummond, y de los insumos consumibles necesarios para la operación del Centro de Recibo.
- Se llevaron a cabo las actividades orientadas a subsanar todos los hallazgos de las visitas de auditoría al Centro de Recibo y Despacho en Becerril.



- Se prorrogó el Acuerdo de Voluntades para la implementación de la Parcela Demostrativa en el municipio de La Jagua con el productor Miguel Ángel Pedroza en el marco del proyecto con Drummond Ltd.
- Atendiendo la nueva normatividad, se continuó con la presentación oportuna de la nómina electrónica durante toda la vigencia 2.024.
- Se realizó la preparación de toda la información administrativa y financiera de la Corporación requerida para la presentación de diferentes propuestas a potenciales financiadores.
- Los Estados Financieros de la Corporación VITAL al 31 de diciembre de 2024 se presentan con la aplicación de la NIIF para Pymes, por cuanto estamos catalogados dentro del Grupo Dos (2).
- El Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados se presentaron de forma trimestral a la Presidencia de VITAL para facilitar el seguimiento y monitoreo permanente y oportuno de la situación financiera de la Corporación.
- Se realizó la proyección del presupuesto de Ingresos y Gastos detallado de la Corporación VITAL.
- Se llevó a cabo oportunamente la liquidación y pago de las prestaciones sociales del personal contratado por la Corporación.
- Se presentaron en las fechas estipuladas los impuestos nacionales y distritales, así como los medios magnéticos nacionales y distritales de VITAL.
- El contrato con la firma AGT Abogados se mantiene vigente, quienes nos prestan el servicio de asesoría jurídica en todos los temas que requiere la Corporación.
- Continúa en calidad de Revisor Fiscal de la Corporación VITAL la Contadora Pública Marleni Rojas Pineda, identificada con cédula de ciudadanía No.51.727.607 de Bogotá y portadora de la T.P No.38.191-T mediante Contrato de Prestación de Servicios Profesionales.
- El portafolio de cuentas bancarias y de inversiones de VITAL se mantiene unificado en Bancolombia.
- La información contable, financiera y de contratación se mantiene en las instalaciones de VITAL de acuerdo a las normas de conservación estipuladas por el Archivo General de la Nación, y con base en los requerimientos específicos que exigen los financiadores de los proyectos.



- Se llevó a cabo la digitalización de la información contable, financiera y de contratación de la vigencia 2024, permitiendo su conservación y fácil consulta.
- En cuanto a los temas de contratación, se realizaron los contratos, otrosí, actas de liquidación, afiliaciones a la ARL de manera oportuna y respetando los requisitos exigidos por los financiadores y la Corporación.
- Se continúa con la aplicación de las políticas y procedimientos de pago, compras, anticipos, legalizaciones y reintegros, trámite de cuentas, entre otros.

5. SITUACIÓN JURÍDICA

A 31 de diciembre de 2024 no cursa ningún proceso judicial en contra o a favor de la Corporación Medios de Vida y Microfinanzas – VITAL que puedan afectar la situación económica de la empresa. Y no hemos recibido requerimiento de las autoridades de control y vigilancia que puedan afectar el normal desarrollo de la Corporación.

6. SITUACIÓN ECONÓMICA

En el Estado de Actividades, los ingresos por valor total de \$2.872.805.906 corresponden a \$1.749.229.291 de Ingresos Ordinarios y \$1.123.576.615 de Otros Ingresos de Actividades Ordinarias.

Los ingresos ordinarios por \$1.749.229.291 provienen entre otros de los siguientes rubros más representativos:

-Ingresos por Honorarios y actividades empresariales de consultoría por valor de \$120.000.000 en donde tenemos los ingresos recibidos del contrato suscrito con la Fundación Acción contra el hambre.

-Ingresos por Ejecución de proyectos por \$1.572.109.291 que inicialmente se registran en la cuenta de ingresos recibidos por anticipado, a medida que se ejecutan los recursos se realiza un registro en la cuenta ejecución de proyecto, los cuales durante el año 2024 fueron para el Convenio de proveeduría con la empresa Drummond Ltd. en donde se ejecutaron \$585.880.000 y para el Convenio con el Fondo Mujer Libre y Productiva por valor de \$986.229.291.

-Ingresos por Donaciones por valor de \$57.120.000 recibida de la empresa Iniciativas Empresariales de Desarrollo Ltda.



Por otra parte, en los Otros Ingresos de Actividades Ordinarias \$1.123.576.615 se registran por los siguientes rubros:

-Ingresos por ventas de productos agrícolas y prelistos por valor de \$1.130.823.750, en la ejecución del Convenio de Cooperación celebrado con Drummond Ltd. para el desarrollo de proveedores locales en el departamento del Cesar, suministrando dichos productos a Compass Group Services Colombia y a la empresa Cosecharte SAS obtuvimos ingresos por valor de \$962.698.900 y \$168.124.850 respectivamente, menos las devoluciones de productos por valor de \$11.110.600.

Tenemos por último \$2.500.00 por servicio de transporte y recuperaciones netas de \$1.1.363.465

En cuanto al costo de ventas por valor de \$832.640.890 corresponde al costo de los productos agrícolas y prelistos comercializados a Compass Group Services Colombia, y a Cosecharte SAS por valor de \$679.622.498 y \$126.175.892 respectivamente, más la merma generada durante el proceso de elaboración prelistos por valor de \$26.842.500.

En los gastos operacionales de proyectos y de administración por valor total de (\$1.858.288.929) los rubros más representativos son honorarios (\$1.102.062.702), servicios (\$121.104.234), gastos de personal (\$257.787.349), gastos de viaje (\$94.335.311), arrendamientos (\$142.917.280), impuestos (\$24.140.896), mantenimientos (\$34.266.009), contribuciones y afiliaciones (\$12.596.004), seguros (\$10.510.723), adecuaciones (\$11.532.821), gastos legales (\$9.834.704), y diversos (\$32.849.476).

En Otros Ingresos \$20.968 se registran los ajustes al peso.

Los ingresos financieros netos por valor de \$17.521.131 resultan de los rendimientos financieros (intereses) por valor de \$32.652.244 menos los gastos bancarios por valor de \$15.131.113.

Con relación al Estado de Situación Financiera, se puede observar que en el total del Activo a 31 de diciembre de 2024 por valor de \$1.583.509.884 se muestra un incremento comparado con el del año 2023 debido principalmente al aumento del rubro Cuentas por cobrar comerciales a Compass Group Services Colombia, Cosecharte, Drummond LTD, Fiducoldex-Fondo Mujer Libre y Productiva, e Iniciativas Empresariales de Desarrollo Ltda.

Por otra parte, en los Pasivos por valor de \$331.535.587 se refleja un importante aumento en el 2024 frente al 2023 generado principalmente por las cuentas de honorarios de los consultores del Proyecto con el Fondo Mujer Libre y Productiva de los meses de noviembre y diciembre \$175.142.152 y a impuestos, servicios,



beneficios a empleados entre otros que quedaron por pagar con corte al 31 de diciembre de 2024.

El Patrimonio (Activos Netos) de la Corporación a 31 de diciembre de 2024 es de \$1.251.974.297 el cual presenta un crecimiento frente al año 2023 y está compuesto por los aportes no reembolsables por valor de \$1.052.583.585 y por el resultado del ejercicio por valor de \$199.390.712.

7. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUES DEL EJERCICIO

En el tiempo transcurrido de la presente vigencia desde el 1 de enero de 2025 a la fecha de presentación de este Informe de Gestión no se han registrado acontecimientos importantes que puedan influir directa o indirectamente en la Corporación VITAL.

8. EVOLUCIÓN PREDECIBLE DE LA CORPORACIÓN

La evolución predecible de la Corporación VITAL en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe. La Presidencia y la Dirección Ejecutiva han realizado todas las acciones que permitan avanzar de la mejor manera en el desarrollo, la eficiencia y la productividad de la Corporación en medio del contexto en el cual nos encontramos.

9. OPERACIONES CELEBRADAS CON PARTES RELACIONADAS

a. Saldos de cuentas por cobrar a partes relacionadas

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Asociados	0	0
Compañía Vinculada	\$523.633.705	\$421.980.024
Directivos	0	0
TOTAL	\$523.633.705	\$421.980.024

Las cuentas por cobrar en el año 2024 corresponden a servicios de consultorías contratados por Iniciativas Empresariales de Desarrollo Ltda. con un saldo de \$88.010.144 para el cumplimiento del proyecto de Banca de las Oportunidades



VITAL

Corporación Medios de Vida
y Microfinanzas

NIT: 900.325.427-1

www.corporacionvital.com

contacto@corporacionvital.com

“BDO4”. Esta corresponde principalmente a transacciones con vencimientos superiores a 360 días desde la fecha de la transacción.

A 31 de diciembre de 2024 el saldo de los préstamos realizados por la Corporación a Iniciativas Empresariales de Desarrollo Ltda. es de \$435.623.561.

b. Saldos de cuentas por pagar a partes relacionadas

Actualmente la Corporación no tiene obligaciones con partes relacionadas.

c. Remuneraciones del personal directivo

Informe Pagos con Partes Relacionadas año 2024

Personal clave	Valor pagos 2024	Valor pagos 2023
Presidente y socio fundador	\$107.850.000	\$110.219.300
Socio fundador	\$57.120.000	\$25.980.000
Socio gestor	0	\$6.140.290
Director ejecutivo	\$156.365.000	\$92.080.000
Parte Relacionada	\$71.640.000	\$52.200.000
TOTAL	\$392.975.000	\$286.619.590

Los pagos realizados por la Corporación a su personal clave están relacionados con los servicios proporcionados por ellos y la remuneración pagada como contraprestación por los servicios prestados.

10. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR

En cumplimiento de las normas legales, puedo garantizar ante los asociados y ante las autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones, y en el caso específico del software de acuerdo con las respectivas licencias de uso.



11. INFORMACIÓN SOBRE APORTES AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL

La Corporación VITAL cumplió oportunamente durante la vigencia 2024 con todas sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

12. OTROS TEMAS RELEVANTES

De acuerdo a lo establecido en la Ley, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su Dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Se deja constancia que la información exigida por el ordinal tercero del Artículo 446 del Código de Comercio con todos sus detalles, está a disposición del señor Secretario para su lectura y es parte integrante del presente informe.


JAIMÉ VILLARRAGA PRIETO
Presidente

Bogotá, 5 de marzo de 2025